

Ai Signori Clienti
Loro Sedi

Monza, 6 Maggio 2026

Circolare 06.2026

OGGETTO: RAFFORZARE LE ALLEANZE

Tra conflitti internazionali che ridisegnano le rotte commerciali e un'instabilità dei mercati che sembra essere l'unica costante, il mondo del business si trova davanti ad un bivio: l'isolamento difensivo o la costruzione di nuove **alleanze strategiche**. L'idea che al centro di ogni accordo economico, ogni dazio o ogni algoritmo, esistono gli esseri umani e il loro **capitale relazionale**.

Il nostro Studio ha stretto accordi di collaborazione con professionisti specializzati, al fine di dare un servizio ancora più completo, con uno sguardo al futuro. Tra le materie che stiamo approfondendo segnaliamo i seguenti argomenti.

La cooperative compliance entra in un passaggio cruciale e si candida a diventare uno degli strumenti strutturali della governance fiscale. Più accesso al regime ma anche maggiore organizzazione, il Tax Control Framework diventa il cuore della governance fiscale, imponendo mappatura dei processi, controlli interni e dialogo anticipato con il Fisco, per ridurre i rischi di contenziosi. In questo scenario, si ridefinisce anche il ruolo del professionista certificatore, chiamato a garantire il sistema. Si tratta di una funzione delicata, che richiede competenze specifiche in ambito giuridico e organizzativo, nonché una piena indipendenza rispetto al contribuente. Il Tax Control Framework non è un sistema statico, ma deve essere continuamente monitorato, aggiornato e integrato nei processi aziendali. Si innesca un meccanismo di sinergia con altri professionisti, perché il soggetto che struttura il modello organizzativo non può essere lo stesso che lo certifica. Questo vincolo normativo incentiva la creazione di network professionali e favorisce un approccio multidisciplinare.

Scrivere un bilancio di sostenibilità significa ridefinire come un'azienda crea valore, gestisce i rischi e si prepara al futuro. La tutela ambientale è importantissima, ma va intesa come strumento per migliorare il benessere di tutti, non come fine a se stessa. Sempre più spesso il commercialista è quella figura di fiducia, cerniera tra l'azienda e la normativa, soprattutto per quelle imprese che non hanno un sustainability manager interno e che si trovano a dover rispondere a richieste di dati ESG senza strumenti adeguati. Costruire un bilancio di sostenibilità con metodo, però, non basta. Va comunicato! Un documento non letto, o non comprensibile, non produce nessun cambiamento né dentro né fuori dall'azienda. La comunicazione ha le sue regole; chi dichiara senza misurare rischia sanzioni, chi misura senza raccontare spreca un'opportunità. Quello che manca ancora è la consapevolezza che il bilancio di sostenibilità non è un costo, ma un investimento.



Usape Group Stp Srl
Via Gian Battista Mauri, n. 5/A 20900 Monza (MB)
tel. 039 329754 · cell. 351 6486258
www.usape.it · info@usape.it
R.I. MB/C.F./P.IVA 02566150963 · REA C.C.I.A.A. MB – 1496783
Capitale Sociale €14.000,00 i.v.



ORDINE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI
CONTABILI

Per noi è importante parlare con i clienti; ci stiamo accorgendo come ancora le imprese faticino ad inquadrare quale sia il ritorno dell'investimento sull'AI. Non si rendono conto se c'è un ritorno diretto con guadagni immediati, o indiretto come un aumento della produttività o reputazionale. Le nuove tecnologie devono essere messe al servizio delle aziende per lavorare meglio impiegando minor tempo. L'inversione del paradigma: non è più l'operatore che deve imparare il software, ma il software che impara dall'operatore. Non resta che provare l'AI Agent più adatto.

Insomma, la società attuale è in continua evoluzione, e noi con lei, seguendo le nuove opportunità, sempre con uno sguardo lungimirante, verso il futuro.

L'occasione ci è grata per porgere i nostri più Cordiali Saluti.

Usape Group Stp S.R.L.



Usape Group Stp Srl
Via Gian Battista Mauri, n. 5/A 20900 Monza (MB)
tel. 039 329754 · cell. 351 6486258
www.usape.it · info@usape.it
R.I. MB/C.F./P.IVA 02566150963 · REA C.C.I.A.A. MB – 1496783
Capitale Sociale €14.000,00 i.v.



ORDINE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI
CONTABILI